KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR S/A
CNPJ 19.690.445/0001-79
NIRE 3130000866-5

ATA DE ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA, REALIZADA EM 17 DE MARÇO DE 2026

I. Data, Lugar e Hora:

Realizada aos 17 (dezessete) dias do mês de março de 2026, às 08:30 horas, na sede da Companhia, localizada na cidade de Santa Rita do Sapucaí, Estado de Minas Gerais, na Avenida Frederico de Paula Cunha,1001, Bairro Maristela, CEP 37.536-162.

II. Presença:

Acionistas:

1. – **KOKUSAI DENKI ELECTRIC INC.**, sociedade devidamente organizada e validamente existente de acordo com as leis do Japão, inscrita no CNPJ/ME sob o n.º 13.255.718/0001-70 ("**KOKUSAI DENKI ELECTRIC INC.**,"), neste ato representada pelos Procuradores, Dra. Natália Cibele Correia da Silva e Dr. Darcio Siqueira de Sousa, conforme a procuração registrada no 1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos Civil de Pessoa Jurídica da Comarca de São Paulo sob n.º 5.476.756, e;

2. - **MASAO ICHIKAWA,** japonês, casado, engenheiro, portador do RNE n.º V 801153-0 e inscrito no CPF/ME sob n.º 235.363.538-51, residente e domiciliado na Cidade de Santa Rita de Sapucaí, Estado de Minas Gerais, na Av. Sinhá Moreira, 250, Apto. 2041, Centro, CEP 37.536-016, representando a totalidade do capital social.

III. Convocação:

Dispensada a convocação, de acordo com o Artigo 124, §4º da Lei n.º 6.404/76, em virtude do comparecimento dos acionistas detentores da totalidade das ações da Sociedade, em concordância com as assinaturas contidas no Livro de Presença dos Acionistas.

IV. Mesa:

Junta Comercial do Estado de Minas Gerais
Certifico o registro sob o nº 13816649 em 27/04/2026 da Empresa KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR S/A, Nire 31300008665 e protocolo 262394839 - 31/03/2026. Efeitos do registro: 17/03/2026. Autenticação: 87ADD49A2A8A29B0CC5AB6F0BE926F56C1FEAB. Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse http://www.jucemg.mg.gov.br e informe nº do protocolo 26/239.483-9 e o código de segurança OAGk Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 28/04/2026 por Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral.

MARINELY DE PAULA BOMFIM
SECRETÁRIA GERAL

O Sr. **Masao Ichikawa**, atuou como Presidente e o Sra. **Rute Helena da Silva Pivoto** atuou como Secretária.

V. Ordem do Dia:

Deliberar sobre:
(1) A aprovação das contas dos administradores e das demonstrações financeiras relativas ao exercício social de 2025;
(2) A destinação dos lucros e a distribuição dos dividendos;
(3) A eleição dos membros do Conselho de Administração; e
(4) A remuneração global dos administradores.

VI. Deliberações:

Os acionistas da **KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR S/A**., de acordo com o Estatuto Social da Sociedade, decidiram aprovar, sem restrições, o quanto segue:

1. As contas dos administradores e as demonstrações financeiras referentes ao exercício social de 2025, encerradas em 31 de dezembro de 2025;

2. Fica ratificado nesta AGO o pagamento de dividendos efetuados no ano fiscal 2025, no valor total de R$ 12.855.019,23, valor este, já aprovado na AGE realizada em 16 de dezembro de 2025, não havendo mais dividendos a serem pagos relativamente ao Exercício Financeiro de 2025".

3. A eleição dos membros do Conselho de Administração;

3.1. Reelegeram os seguintes membros do Conselho de Administração, cujo mandato será, a partir da data desta assembleia até a próxima Assembleia Geral Ordinária da Companhia, nos termos da cláusula 10ª do Estatuto Social da Sociedade, como segue:

Membros do Conselho: **(I) Masao Ichikawa, japonês,** casado, engenheiro, portador do RNE n.º V 801153-0 e inscrito no CPF/MF sob n.º 235.363.538-51, residente e domiciliado na Cidade de Santa Rita de Sapucaí, Estado de Minas Gerais, na Av. Sinhá Moreira, 250 Apto. 2041, Centro, CEP n.º37.540-000. (II) **Yasutomo Yamamoto**, japonês, casado, Engenheiro, portador do passaporte n.º

Junta Comercial do Estado de Minas Gerais
Certifico o registro sob o nº 13816649 em 27/04/2026 da Empresa KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR S/A, Nire 31300008665 e protocolo 262394839 - 31/03/2026. Efeitos do registro: 17/03/2026. Autenticação: 87ADD49A2A8A29B0CC5AB6F0BE926F56C1FEAB. Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse http://www.jucemg.mg.gov.br e informe nº do protocolo 26/239.483-9 e o código de segurança OAGk Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 28/04/2026 por Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral.

MARINELY DE PAULA BOMFIM
SECRETÁRIA GERAL

TT5163042, residente e domiciliado na 4-13 Asahi-cho, Minami-ku, Sagamihara-shi, Kanagawa, Japan (III) **Satoshi Nagashima**, japonês, solteiro, Economista, portador do passaporte n.º TT2002278, residente e domiciliado na 59 S WESTFIELD ST APT 6, FEEDING HILLS, MA, USA, Zip 01030-2725

Os Conselheiros ora reeleitos declaram e declararão no ato de sua posse, para fins do disposto no parágrafo 1º do Art. 147 da Lei nº 6.404/76, não estarem incursos em quaisquer dos crimes previstos em lei que os impeçam de exercer as suas atividades, e tomarão posse mediante assinatura dos respectivos termos de posse constantes no Livro de Atas de Reunião do Conselho de Administração, na forma e prazo do Art. 149, parágrafo 1º, da Lei nº 6.404/76.

4. A remuneração global dos administradores será de até R$2.000.000,00 (dois milhões de reais), no ano de 2026, podendo o Conselho de Administração fixar a remuneração individual do administrador.

VII. - <u>Encerramento</u>:

Não havendo mais matérias a serem deliberadas, esta ata foi lavrada, lida, aprovada. Estiveram presente e assinaram o livro de ATA's os seguintes acionistas: Masao Ichikawa - Presidente; Rute Helena da Silva Pivoto – Secretária; Natália Cibele Correia da Silva - Representante da **KOKUSAI DENKI ELECTRIC INC.**; Darcio Siqueira de Sousa - Representante da **KOKUSAI DENKI ELECTRIC INC.**. Acionistas: **KOKUSAI DENKI ELECTRIC INC.**, e o Sr. Masao Ichikawa.

Declaro que a ata supra é cópia fiel da ata lavrada no livro próprio.

Santa Rita do Sapucaí, 17 de março de 2026.

_____	_____
Masao Ichikawa Presidente	Rute Helena da Silva Pivoto Secretária

Acionistas:

Junta Comercial do Estado de Minas Gerais
Certifico o registro sob o nº 13816649 em 27/04/2026 da Empresa KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR S/A, Nire 31300008665 e protocolo 262394839 - 31/03/2026. Efeitos do registro: 17/03/2026. Autenticação: 87ADD49A2A8A29B0CC5AB6F0BE926F56C1FEAB. Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse http://www.jucemg.mg.gov.br e informe nº do protocolo 26/239.483-9 e o código de segurança OAGk Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 28/04/2026 por Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral.

MARINELY DE PAULA BOMFIM
SECRETÁRIA GERAL

KOKUSAI DENKI ELECTRIC INC.,

Dra. Natália Cibele Correia da Silva Dr. Darcio Siqueira de Sousa

Masao Ichikawa

Junta Comercial do Estado de Minas Gerais
Certifico o registro sob o nº 13816649 em 27/04/2026 da Empresa KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR S/A, Nire 31300008665 e protocolo 262394839 - 31/03/2026. Efeitos do registro: 17/03/2026. Autenticação: 87ADD49A2A8A29B0CC5AB6F0BE926F56C1FEAB. Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse http://www.jucemg.mg.gov.br e informe nº do protocolo 26/239.483-9 e o código de segurança OAGk Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 28/04/2026 por Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral.

MARINELY DE PAULA BOMFIM
SECRETÁRIA GERAL

KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR S/A
CNPJ 19.690.445/0001-79
NIRE 3130000866-5

ATA DE ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA
REALIZADA EM 17 DE MARÇO DE 2026

LISTA DE PRESENÇA DOS ACIONISTAS

Acionistas	nº de ações ordinárias
KOKUSAI DENKI ELECTRIC INC.,	9.999.999
Masao Ichikawa	1
Total	10.000.000

Em concordância com a versão original lavrada no próprio livro.

_____ _____

Masao Ichikawa
Presidente

Rute Helena da Silva Pivoto
Secretária

Junta Comercial do Estado de Minas Gerais
Certifico o registro sob o nº 13816649 em 27/04/2026 da Empresa KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR S/A, Nire 31300008665 e protocolo 262394839 - 31/03/2026. Efeitos do registro: 17/03/2026. Autenticação: 87ADD49A2A8A29B0CC5AB6F0BE926F56C1FEAB. Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse http://www.jucemg.mg.gov.br e informe nº do protocolo 26/239.483-9 e o código de segurança OAGk Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 28/04/2026 por Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral.

MARINELY DE PAULA BOMFIM
SECRETÁRIA GERAL

Documento Principal

Identificação do Processo		
Número do Protocolo	Número do Processo Módulo Integrador	Data
26/239.483-9	MGE2601285446	31/03/2026

Identificação do(s) Assinante(s)	
CPF	Nome
157.093.498-36	DARCIO SIQUEIRA DE SOUSA
235.363.538-51	MASAO ICHIKAWA
316.825.008-29	NATALIA CIBELE CORREIA DA SILVA
984.648.256-68	RUTE HELENA DA SILVA PIVOTO

Junta Comercial do Estado de Minas Gerais
Certifico o registro sob o nº 13816649 em 27/04/2026 da Empresa KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR S/A, Nire 31300008665 e protocolo 262394839 - 31/03/2026. Efeitos do registro: 17/03/2026. Autenticação: 87ADD49A2A8A29B0CC5AB6F0BE926F56C1FEAB. Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse http://www.jucemg.mg.gov.br e informe nº do protocolo 26/239.483-9 e o código de segurança OAGk Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 28/04/2026 por Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral.

MARINELY DE PAULA BOMFIM
SECRETÁRIA GERAL

KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR S/A
CNPJ/ME 19.690.445/0001-79
NIRE 3130000866-5
("Companhia")

TERMO DE POSSE

Eu, **Masao Ichikawa,** japonês, casado, engenheiro, portador do RNE n.º V 801153-0 e inscrito no CPF/ME sob n.º 235.363.538-51, residente e domiciliado na Cidade de Santa Rita de Sapucaí, Estado de Minas Gerais, na Av. Sinhá Moreira, 250 Apto. 2041, Centro, CEP 37.536-016, eleito como **MEMBRO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO** da **KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR S/A,** sociedade empresária constituída sob a forma de sociedade anônima fechada, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 19.690.445/0001-79, com sede na Avenida Frederico de Paula Cunha, nº 1001, Bairro Maristela, Santa Rita do Sapucaí - MG, CEP 37.536-162 ("Companhia"), na Assembleia Geral da Companhia realizada nesta data de 17 de Março de 2026, pelo que firmo este Termo de Posse. Declaro, também, não estar incurso em nenhum dos crimes previstos em lei que me impeça de exercer atividade mercantil, estando ciente do disposto no artigo 147 da Lei nº 6.404/76 e alterações posteriores ("Lei das Sociedades por Ações"). Para os fins do Artigo 149, § 2º, da Lei 6.404/76 e alterações posteriores, declaro, ainda, que receberei eventuais citações e intimações em processos administrativos e judiciais relativos a atos de minha gestão no endereço acima indicado, sendo que eventual alteração será comunicada por escrito à Companhia.

Santa Rita do Sapucaí – MG, 17 de Março de 2026

MASAO ICHIKAWA:23536353851

デジタル署名者 : MASAO ICHIKAWA:23536353851
日付 : 2026.03.26 14:27:56 -03'00'

Masao Ichikawa
RNE V 801153-0
CPF 235.363.538-51

Junta Comercial do Estado de Minas Gerais
Certifico o registro sob o nº 13816649 em 27/04/2026 da Empresa KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR S/A, Nire 31300008665 e protocolo 262394839 - 31/03/2026. Efeitos do registro: 17/03/2026. Autenticação: 87ADD49A2A8A29B0CC5AB6F0BE926F56C1FEAB. Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse http://www.jucemg.mg.gov.br e informe nº do protocolo 26/239.483-9 e o código de segurança OAGk Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 28/04/2026 por Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral.

MARINELY DE PAULA BOMFIM
SECRETÁRIA GERAL

Anexo

Identificação do Processo		
Número do Protocolo	Número do Processo Módulo Integrador	Data
26/239.483-9	MGE2601285446	31/03/2026

Identificação do(s) Assinante(s)	
CPF	Nome
157.093.498-36	DARCIO SIQUEIRA DE SOUSA
235.363.538-51	MASAO ICHIKAWA
316.825.008-29	NATALIA CIBELE CORREIA DA SILVA
984.648.256-68	RUTE HELENA DA SILVA PIVOTO

Junta Comercial do Estado de Minas Gerais
Certifico o registro sob o nº 13816649 em 27/04/2026 da Empresa KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR S/A, Nire 31300008665 e protocolo 262394839 - 31/03/2026. Efeitos do registro: 17/03/2026. Autenticação: 87ADD49A2A8A29B0CC5AB6F0BE926F56C1FEAB. Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse http://www.jucemg.mg.gov.br e informe nº do protocolo 26/239.483-9 e o código de segurança OAGk Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 28/04/2026 por Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral.

MARINELY DE PAULA BOMFIM
SECRETÁRIA GERAL

KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR S/A
CNPJ/ME 19.690.445/0001-79
NIRE 3130000866-5
("Companhia")

TERMO DE POSSE

Eu, **YASUTOMO YAMAMOTO**, japonês, casado, Engenheiro, portador do passaporte n.º TT5163042, residente e domiciliado na 4-13 Asahi-cho, Minami-ku, Sagamihara-shi, Kanagawa, Japan, eleito como **MEMBRO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO** da **KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR S/A.**, sociedade empresária constituída sob a forma de sociedade anônima fechada, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 19.690.445/0001-79, com sede na Avenida Frederico de Paula Cunha, nº 1001, Bairro Maristela, Santa Rita do Sapucaí - MG, CEP 37.536-162 ("Companhia"), na Assembleia Geral Extraordinária da Companhia realizada nesta data de 17 de Março de 2026, pelo que firmo este Termo de Posse, entrando em exercício a partir de 01/04/2026. Declaro, também, não estar incurso em nenhum dos crimes previstos em lei que me impeça de exercer atividade mercantil, estando ciente do disposto no artigo 147 da Lei nº 6.404/76 e alterações posteriores ("Lei das Sociedades por Ações"). Para os fins do Artigo 149, § 2º, da Lei 6.404/76 e alterações posteriores, declaro, ainda, que receberei eventuais citações e intimações em processos administrativos e judiciais relativos a atos de minha gestão no endereço acima indicado, sendo que eventual alteração será comunicada por escrito à Companhia.

Santa Rita do Sapucaí – MG, ...18... de Março de 2026

Yasutomo Yamamoto
YASUTOMO YAMAMOTO

J-9019
Jefferson J. Teixeira
Tradutor Público
JUCESP 1.055

Junta Comercial do Estado de Minas Gerais
Certifico o registro sob o nº 13816649 em 27/04/2026 da Empresa KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR S/A, Nire 31300008665 e protocolo 262394839 - 31/03/2026. Efeitos do registro: 17/03/2026. Autenticação: 87ADD49A2A8A29B0CC5AB6F0BE926F56C1FEAB. Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse http://www.jucemg.mg.gov.br e informe nº do protocolo 26/239.483-9 e o código de segurança OAGk Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 28/04/2026 por Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral.

MARINELY DE PAULA BOMFIM
SECRETÁRIA GERAL

Registered No.91

NOTARIAL CERTIFICATE

This is to certify that YAMAMOTO Yasutomo signed the attached document in my presence on this 18th day of March, 2026.

Tokyo Legal Affairs Bureau
NOTARY
5-11, 2-chome Honcho Kichijoji
Musashino-Shi
Tokyo Japan

ABE Hiromi

J-9019
Jefferson J. Teixeira
Tradutor Público
JUCESP 1.055

Junta Comercial do Estado de Minas Gerais
Certifico o registro sob o nº 13816649 em 27/04/2026 da Empresa KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR S/A, Nire 31300008665 e protocolo 262394839 - 31/03/2026. Efeitos do registro: 17/03/2026. Autenticação: 87ADD49A2A8A29B0CC5AB6F0BE926F56C1FEAB. Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse http://www.jucemg.mg.gov.br e informe nº do protocolo 26/239.483-9 e o código de segurança OAGk Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 28/04/2026 por Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral.

MARINELY DE PAULA BOMFIM
SECRETÁRIA GERAL

令和８年登簿第 91 号

認　　証

嘱託人山本康友は、本公証人の面前で、別添書類に署名した。

よって、これを認証する。

令和８年 3 月 18 日、本公証人役場において

東京都武蔵野市吉祥寺本町2丁目5番11号

東京法務局所属

公証人
Notary　阿部浩巳

ABE Hiromi

証　　明

上記署名は、東京法務局所属公証人の署名に相違ないものであり、かつ、その押印は、真実のものであることを証明する。

令和８年 3 月 18 日

東京法務局長　白見武士

APOSTILLE
(Convention de La Haye du 5 octobre 1961)

1. Country: JAPAN
   This public document
2. has been signed by ABE Hiromi
3. acting in the capacity of Notary of the Tokyo Legal Affairs Bureau
4. bears the seal/stamp of ABE Hiromi, Notary
   Certified
5. at Tokyo
6. MAR. 18. 2026
7. by the Ministry of Foreign Affairs
8. 26- Nº 035339
9. Seal/stamp:
10. Signature

MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS JAPAN

HASHIMOTO Takayuki
For the Minister for Foreign Affairs

J-9019
Jefferson J. Teixeira
Tradutor Público
JUCESP 1.055

Junta Comercial do Estado de Minas Gerais
Certifico o registro sob o nº 13816649 em 27/04/2026 da Empresa KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR S/A, Nire 31300008665 e protocolo 262394839 - 31/03/2026. Efeitos do registro: 17/03/2026. Autenticação: 87ADD49A2A8A29B0CC5AB6F0BE926F56C1FEAB. Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse http://www.jucemg.mg.gov.br e informe nº do protocolo 26/239.483-9 e o código de segurança OAGk Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 28/04/2026 por Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral.

MARINELY DE PAULA BOMFIM
SECRETÁRIA GERAL

Jefferson José Teixeira
Tradutor Público e Intérprete Comercial
JAPONÊS, INGLÊS e FRANCÊS

JUCESP nº 1.055
RG 5.056.518 IFP/RJ
CPF-MF 491.235.647-68
CCM 2.805.599-3

Rua Peixoto Gomide, 1769 Apto. 73 Jardim Paulista – 01409-003 – São Paulo (SP)
Tel.: 11-3081-9044 Celular: 11-98401-9750 E-mail: jeffersonteixeira@hotmail.com

Tradução nº: J-9018 Livro: 64 Folha: 236

Certifico e dou fé, para os devidos fins, que nesta data me foi apresentada uma **Procuração** redigida no vernáculo, cuja anexa legalização nos idiomas **inglês** e **japonês** traduzo para o vernáculo, em função de meu ofício, na forma abaixo [*Notas do Tradutor em itálico*]:

[*Procuração outorgada em 18/03/2026 ao Sr. Masao Ichikawa pelo Sr.* ***Yasutomo Yamamoto***]

CERTIDÃO NOTARIAL

Registrada sob Nº **92**

Pela presente atesto que **Yasutomo Yamamoto** assinou o anexo documento em minha presença em 18 de março de 2026.

[*assinatura*] **Hiromi Abe**

[*carimbo do Cartório de Notas aposto na parte inferior esquerda da Certidão*]

CERTIDÃO NOTARIAL

Registrada sob Nº **92 / 2026**

O requerente **Yasutomo Yamamoto** assinou perante este Tabelião Público o anexo documento. Por conseguinte reconheço sua assinatura.

Em 18 de março de 2026, neste Cartório de Notas

5-11, 2-chome Honcho Kichijoji, Musashino-shi, Tóquio

[*assinatura*] **Hiromi Abe**, Tabelião Público associado à Secretaria de Assuntos Jurídicos de Tóquio [*carimbo*]

ATESTADO

Atesto, para os devidos fins, não haver dúvida de que a assinatura acima é de tabelião público associado à Secretaria de Assuntos Jurídicos de Tóquio e que seu carimbo é genuíno.

Em 18 de março de 2026

Takeshi Jimi, Diretor da Secretaria de Assuntos Jurídicos de Tóquio [*carimbo*]

Este documento foi assinado digitalmente por Jefferson Jose Teixeira.
Para verificar as assinaturas vá ao site http://assinaturas.certisign.com.br e utilize o código 4A62-7763-4402-4EA8.

Este documento foi assinado digitalmente por Jefferson Jose Teixeira.
Para verificar as assinaturas vá ao site http://assinaturas.certisign.com.br e utilize o código 4A62-7763-4402-4EA8.

Junta Comercial do Estado de Minas Gerais
Certifico o registro sob o nº 13816649 em 27/04/2026 da Empresa KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR S/A, Nire 31300008665 e protocolo 262394839 - 31/03/2026. Efeitos do registro: 17/03/2026. Autenticação: 87ADD49A2A8A29B0CC5AB6F0BE926F56C1FEAB. Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse http://www.jucemg.mg.gov.br e informe nº do protocolo 26/239.483-9 e o código de segurança OAGk Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 28/04/2026 por Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral.

MARINELY DE PAULA BOMFIM
SECRETÁRIA GERAL

Jefferson José Teixeira
Tradutor Público e Intérprete Comercial
JAPONÊS, INGLÊS e FRANCÊS

JUCESP nº 1.055
RG 5.056.518 IFP/RJ
CPF-MF 491.235.647-68
CCM 2.805.599-3

Rua Peixoto Gomide, 1769 Apto. 73 Jardim Paulista – 01409-003 – São Paulo (SP)
Tel.: 11-3081-9044 Celular: 11-98401-9750 E-mail: jeffersonteixeira@hotmail.com

Tradução nº: J-9018 Livro: 64 Folha: 237

==========

APOSTILA

(Convenção de Haia de 05 de outubro de 1961)

1. País: **JAPÃO**
   O presente documento público
2. foi assinado por **Hiromi Abe**
3. atuando na capacidade de Tabelião Público da Secretaria de Assuntos Jurídicos de Tóquio
4. tem aposto o selo/carimbo de **Hiromi Abe**, Tabelião Público Certificado
5. em **Tóquio**,
6. em 18/03/2026
7. pelo **Ministério dos Negócios Estrangeiros**
8. 26-Nº **035340**
9. Selo/Carimbo: [*carimbo do Ministério dos Negócios Estrangeiros do Japão*]
10. Assinatura: [*assinatura*] **Takayuki Hashimoto**, pelo Ministério dos Negócios Estrangeiros.

Nada mais constava do documento acima que devolvo juntamente com a presente tradução. Dou fé.

São Paulo, 19 de março de 2026

Recibo: 57-J-5604
Emolumentos: R$ 220,00

Este documento foi assinado digitalmente por Jefferson Jose Teixeira.
Para verificar as assinaturas vá ao site http://assinaturas.certisign.com.br e utilize o código 4A62-7763-4402-4EA8.

Este documento foi assinado digitalmente por Jefferson Jose Teixeira.
Para verificar as assinaturas vá ao site http://assinaturas.certisign.com.br e utilize o código 4A62-7763-4402-4EA8.

Junta Comercial do Estado de Minas Gerais
Certifico o registro sob o nº 13816649 em 27/04/2026 da Empresa KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR S/A, Nire 31300008665 e protocolo 262394839 - 31/03/2026. Efeitos do registro: 17/03/2026. Autenticação: 87ADD49A2A8A29B0CC5AB6F0BE926F56C1FEAB. Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse http://www.jucemg.mg.gov.br e informe nº do protocolo 26/239.483-9 e o código de segurança OAGk Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 28/04/2026 por Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral.

MARINELY DE PAULA BOMFIM
SECRETÁRIA GERAL

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: http://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/4A62-7763-4402-4EA8 ou vá até o site http://assinaturas.certisign.com.br e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 4A62-7763-4402-4EA8

Hash do Documento

8C3F3C9B89E38712E3B9E6312D4E6B2E9CD63612CB593CDA042AEAB54B99D34A

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 19/03/2026 é(são) :

☑ Jefferson Jose Teixeira (Signatário) - 491.235.647-68 em 19/03/2026 09:35 UTC-03:00
Tipo: Certificado Digital

Evidências

Geolocation: Latitude: -23.56682447393169 Longitude: -46.66319468113784 Accuracy: 103
IP: 172.16.4.5
AC: AC Certisign RFB G5

Junta Comercial do Estado de Minas Gerais
Certifico o registro sob o nº 13816649 em 27/04/2026 da Empresa KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR S/A, Nire 31300008665 e protocolo 262394839 - 31/03/2026. Efeitos do registro: 17/03/2026. Autenticação: 87ADD49A2A8A29B0CC5AB6F0BE926F56C1FEAB. Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse http://www.jucemg.mg.gov.br e informe nº do protocolo 26/239.483-9 e o código de segurança OAGk Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 28/04/2026 por Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral.

MARINELY DE PAULA BOMFIM
SECRETÁRIA GERAL

Anexo

Identificação do Processo		
Número do Protocolo	Número do Processo Módulo Integrador	Data
26/239.483-9	MGE2601285446	31/03/2026

Identificação do(s) Assinante(s)	
CPF	Nome
157.093.498-36	DARCIO SIQUEIRA DE SOUSA
235.363.538-51	MASAO ICHIKAWA
316.825.008-29	NATALIA CIBELE CORREIA DA SILVA
984.648.256-68	RUTE HELENA DA SILVA PIVOTO

Junta Comercial do Estado de Minas Gerais
Certifico o registro sob o nº 13816649 em 27/04/2026 da Empresa KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR S/A, Nire 31300008665 e protocolo 262394839 - 31/03/2026. Efeitos do registro: 17/03/2026. Autenticação: 87ADD49A2A8A29B0CC5AB6F0BE926F56C1FEAB. Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse http://www.jucemg.mg.gov.br e informe nº do protocolo 26/239.483-9 e o código de segurança OAGk Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 28/04/2026 por Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral.

MARINELY DE PAULA BOMFIM
SECRETÁRIA GERAL

KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR S/A
CNPJ/ME 19.690.445/0001-79
NIRE 3130000866-5
("Companhia")

TERMO DE POSSE

Eu, **SATOSHI NAGASHIMA**, japonês, solteiro, n.º TT2002278, residente e domiciliado na 59 S WESTFIELD ST APT 6, FEEDING HILLS, MA, USA, Zip 01030-2725, eleito como **MEMBRO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO** da **KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR S/A.**, sociedade empresária constituída sob a forma de sociedade anônima fechada, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 19.690.445/0001-79, com sede na Avenida Frederico de Paula Cunha, nº 1001, Bairro Maristela, Santa Rita do Sapucaí - MG, CEP 37536-162 ("Companhia"), na Assembleia Geral Extraordinária da Companhia realizada nesta data de 24 de março de 2025, pelo que firmo este Termo de Posse. Declaro, também, não estar incurso em nenhum dos crimes previstos em lei que me impeça de exercer atividade mercantil, estando ciente do disposto no artigo 147 da Lei nº 6.404/76 e alterações posteriores ("Lei das Sociedades por Ações"). Para os fins do Artigo 149, § 2º, da Lei 6.404/76 e alterações posteriores, declaro, ainda, que receberei eventuais citações e intimações em processos administrativos e judiciais relativos a atos de minha gestão no endereço acima indicado, sendo que eventual alteração será comunicada por escrito à Companhia.

Santa Rita do Sapucaí – MG, 17 de março de 2026.

Satoshi Nagashima
SATOSHI NAGASHIMA

Date March 30th 2026

PRINCESS A. PRAGAS
Notary Public
COMMONWEALTH OF MASSACHUSETTS
My Commission Expires
January 1, 2033

KOKUSAI DENKI Electric Linear S/A
Avenida Frederico de Paula Cunha, 1001 - Maristela
Santa Rita do Sapucaí – MG – Brasil – CEP: 37536-162
Tel: +55-35-3473-3473

Junta Comercial do Estado de Minas Gerais
Certifico o registro sob o nº 13816649 em 27/04/2026 da Empresa KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR S/A, Nire 31300008665 e protocolo 262394839 - 31/03/2026. Efeitos do registro: 17/03/2026. Autenticação: 87ADD49A2A8A29B0CC5AB6F0BE926F56C1FEAB. Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse http://www.jucemg.mg.gov.br e informe nº do protocolo 26/239.483-9 e o código de segurança OAGk Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 28/04/2026 por Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral.

MARINELY DE PAULA BOMFIM
SECRETÁRIA GERAL

KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR S/A
CNPJ/ME 19.690.445/0001-79
NIRE 3130000866-5
("Company")

TERM OF OFFICE

I, SATOSHI NAGASHIMA, Japanese, single, No. TT2002278, resident and domiciled at 59 S WESTFIELD ST APT 6, FEEDING HILLS, MA, USA, Zip 01030-2725, elected as MEMBER OF THE BOARD OF DIRECTORS of KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR S/A., a business company incorporated as a closely-held corporation, registered with the CNPJ/ME under No. 19.690.445/0001-79, headquartered at Avenida Frederico de Paula Cunha, No. 1001, Bairro Maristela, Santa Rita do Sapucaí - MG, CEP 37536-162 ("Company"), at the Company's Extraordinary General Meeting held on March 24, 2025, hereby I sign this Instrument of Investiture. I also declare that I am not involved in any of the crimes provided for by law that prevent me from exercising commercial activity, being aware of the provisions of article 147 of Law No. 6,404/76 and subsequent amendments ("Brazilian Corporation Law"). For the purposes of Article 149, paragraph 2, of Law 6,404/76 and subsequent amendments, I also declare that I will receive any summons and subpoenas in administrative and judicial proceedings related to acts of my management at the address indicated above, and any change will be communicated in writing to the Company.

Santa Rita do Sapucaí – MG, March 17, 2026.

Date: March 30th 2026

Satoshi Nagashima
SATOSHI NAGASHIMA

PRINCESS A. PRAGAS
Notary Public
COMMONWEALTH OF MASSACHUSETTS
My Commission Expires
January 1, 2033

Junta Comercial do Estado de Minas Gerais
Certifico o registro sob o nº 13816649 em 27/04/2026 da Empresa KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR S/A, Nire 31300008665 e protocolo 262394839 - 31/03/2026. Efeitos do registro: 17/03/2026. Autenticação: 87ADD49A2A8A29B0CC5AB6F0BE926F56C1FEAB. Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse http://www.jucemg.mg.gov.br e informe nº do protocolo 26/239.483-9 e o código de segurança OAGk Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 28/04/2026 por Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral.

MARINELY DE PAULA BOMFIM
SECRETÁRIA GERAL

Anexo

Identificação do Processo		
Número do Protocolo	Número do Processo Módulo Integrador	Data
26/239.483-9	MGE2601285446	31/03/2026

Identificação do(s) Assinante(s)	
CPF	Nome
157.093.498-36	DARCIO SIQUEIRA DE SOUSA
235.363.538-51	MASAO ICHIKAWA
316.825.008-29	NATALIA CIBELE CORREIA DA SILVA
984.648.256-68	RUTE HELENA DA SILVA PIVOTO

Junta Comercial do Estado de Minas Gerais
Certifico o registro sob o nº 13816649 em 27/04/2026 da Empresa KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR S/A, Nire 31300008665 e protocolo 262394839 - 31/03/2026. Efeitos do registro: 17/03/2026. Autenticação: 87ADD49A2A8A29B0CC5AB6F0BE926F56C1FEAB. Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse http://www.jucemg.mg.gov.br e informe nº do protocolo 26/239.483-9 e o código de segurança OAGk Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 28/04/2026 por Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral.

MARINELY DE PAULA BOMFIM
SECRETÁRIA GERAL

PROCURAÇÃO

Pelo presente instrumento de procuração, **SATOSHI NAGASHIMA**, japonês, solteiro, Economista, portador do passaporte n.º TT2002278, residente e domiciliado residente e domiciliado na 59 S WESTFIELD ST APT 6, FEEDING HILLS, MA, USA, Zip 01030-2725, membro do Conselho de Administração da KOKUSAI DENKI ELECTRIC Linear SA ("Sociedade Brasileira"), com sede na Avenida Frederico de Paula Cunha, nº 1001, Bairro Maristela ,Santa Rita do Sapucai, CEP 37.536-162, Estado de Minas Gerais, inscrita no CNPJ/MJ sob nº 19.690.445/0001-79 (doravante denominado o "Outorgante"), pelo presente instrumento outorga uma procuração, conforme exigido pela lei brasileira nº 6.404, datada de 15 de dezembro de 1976 – Lei das Sociedades Anônimas, ao **Sr. Masao Ichikawa**, japonês, casado, engenheiro, portador do RNE n.º V 801153-0 e inscrito no CPF/MF sob n.º 235.363.538-51, residente e domiciliado na Cidade de Santa Rita de Sapucaí, Estado de Minas Gerais, na Av. Sinhá Moreira, 250 Apto. 2041, Centro, CEP 37.536-016. República Federativa do Brasil (o "Outorgado"), para (i) representar o Outorgante na qualidade de membro de conselho de administração da Sociedade brasileira; (ii) receber citação judicial em processos movidos contra o Outorgante, com base na Lei nº 6404/76, art. 146, § 2º. que neste caso terá validade durante o mandato e por mais 3 (três) anos após o término de sua gestão como administrador.

Data 17 de março de 2026

Satoshi Nagashima
SATOSHI NAGASHIMA

Date March 30th 2026

PRINCESS A. PRAGAS
Notary Public
COMMONWEALTH OF MASSACHUSETTS
My Commission Expires
January 1, 2033

Junta Comercial do Estado de Minas Gerais
Certifico o registro sob o nº 13816649 em 27/04/2026 da Empresa KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR S/A, Nire 31300008665 e protocolo 262394839 - 31/03/2026. Efeitos do registro: 17/03/2026. Autenticação: 87ADD49A2A8A29B0CC5AB6F0BE926F56C1FEAB. Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse http://www.jucemg.mg.gov.br e informe nº do protocolo 26/239.483-9 e o código de segurança OAGk Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 28/04/2026 por Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral.

MARINELY DE PAULA BOMFIM
SECRETÁRIA GERAL

POWER OF ATTORNEY

By this power of attorney, SATOSHI NAGASHIMA, Japanese, single, Economist, holder of passport No. TT2002278, resident and domiciled at resident e domicilied at 59 S WESTFIELD ST APT 6, FEEDING HILLS, MA, USA, Zip 01030-2725, **member of the Board of Directors of KOKUSAI DENKI ELECTRIC Linear SA ("Brazilian Company"), headquartered at Avenida Frederico de Paula Cunha, nº 1001, Bairro Maristela, Santa Rita do Sapucai, CEP 37.536-162, State of Minas Gerais, registered with the CNPJ/MJ under No. 19.690.445/0001-79 (hereinafter referred to as the "Grantor"), hereby grants a power of attorney, as required by Brazilian Law No. 6,404, dated December 15, 1976 – Corporations Law, to Mr. Masao Ichikawa, Japanese, married, engineer, bearer of RNE No. V 801153-0 and registered with the CPF/MF under No. 235.363.538-51, resident and domiciled in the City of Santa Rita de Sapucaí, State of Minas Gerais, at Av. Sinhá Moreira, 250 Apto. 2041, Centro, CEP 37.536-016. Federative Republic of Brazil (the "Grantee"), to (i) represent the Grantor as a member of the board of directors of the Brazilian Company; (ii) receive a judicial summons in proceedings filed against the Grantor, based on Law No. 6404/76, article 146, paragraph 2. which in this case will be valid during the term of office and for another 3 (three) years after the end of his term as administrator.**

Date March 17th , 2026

Satoshi Nagashima.

SATOSHI NAGASHIMA

Date March 30 2026

PRINCESS A. PRAGAS
Notary Public
COMMONWEALTH OF MASSACHUSETTS
My Commission Expires
January 1, 2033

Junta Comercial do Estado de Minas Gerais
Certifico o registro sob o nº 13816649 em 27/04/2026 da Empresa KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR S/A, Nire 31300008665 e protocolo 262394839 - 31/03/2026. Efeitos do registro: 17/03/2026. Autenticação: 87ADD49A2A8A29B0CC5AB6F0BE926F56C1FEAB. Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse http://www.jucemg.mg.gov.br e informe nº do protocolo 26/239.483-9 e o código de segurança OAGk Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 28/04/2026 por Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral.

MARINELY DE PAULA BOMFIM
SECRETÁRIA GERAL

Anexo

Identificação do Processo		
Número do Protocolo	Número do Processo Módulo Integrador	Data
26/239.483-9	MGE2601285446	31/03/2026

Identificação do(s) Assinante(s)	
CPF	Nome
157.093.498-36	DARCIO SIQUEIRA DE SOUSA
235.363.538-51	MASAO ICHIKAWA
316.825.008-29	NATALIA CIBELE CORREIA DA SILVA
984.648.256-68	RUTE HELENA DA SILVA PIVOTO

Junta Comercial do Estado de Minas Gerais
Certifico o registro sob o nº 13816649 em 27/04/2026 da Empresa KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR S/A, Nire 31300008665 e protocolo 262394839 - 31/03/2026. Efeitos do registro: 17/03/2026. Autenticação: 87ADD49A2A8A29B0CC5AB6F0BE926F56C1FEAB. Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse http://www.jucemg.mg.gov.br e informe nº do protocolo 26/239.483-9 e o código de segurança OAGk Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 28/04/2026 por Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral.

MARINELY DE PAULA BOMFIM
SECRETÁRIA GERAL

PROCURAÇÃO

Pelo presente instrumento de procuração **YASUTOMO YAMAMOTO**, japonês, casado, Engenheiro, portador do passaporte n.º TT5163042, residente e domiciliado na 4-13 Asahi-cho, Minami-ku, Sagamihara-shi, Kanagawa, Japan; membro do Conselho de Administração da KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR SA ("Sociedade Brasileira"), com sede na Avenida Frederico de Paula Cunha, nº 1001, Santa Rita do Sapucaí, CEP 37.536-162, Estado de Minas Gerais, inscrita no CNPJ/ME sob nº 19.690.445/0001-79 (doravante denominado o "Outorgante"), pelo presente instrumento outorga uma procuração, conforme exigido pela lei brasileira nº 6.404, datada de 15 de dezembro de 1976 – Lei das Sociedades Anônimas, ao **Sr. Masao Ichikawa**, japonês, casado, engenheiro, portador do RNE n.º V 801153-0 e inscrito no CPF/ME sob n.º 235.363.538-51, residente e domiciliado na Cidade de Santa Rita de Sapucaí, Estado de Minas Gerais, na Av. Sinhá Moreira, 250 Apto. 2041, Centro, CEP 37536-016. República Federativa do Brasil (o "Outorgado"), para (i) representar o Outorgante na qualidade de membro de conselho de administração da Sociedade brasileira; (ii) receber citação judicial em processos movidos contra o Outorgante, com base na Lei nº 6404/76, art. 146, § 2º. que neste caso terá validade durante o mandato e por mais 3 (três) anos após o término de sua gestão como administrador.

Data ...18... de março de 2026

Yasutomo Yamamoto

YASUTOMO YAMAMOTO

J-9018
Jefferson J. Teixeira
Tradutor Público
JUCESP 1.055

Junta Comercial do Estado de Minas Gerais
Certifico o registro sob o nº 13816649 em 27/04/2026 da Empresa KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR S/A, Nire 31300008665 e protocolo 262394839 - 31/03/2026. Efeitos do registro: 17/03/2026. Autenticação: 87ADD49A2A8A29B0CC5AB6F0BE926F56C1FEAB. Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse http://www.jucemg.mg.gov.br e informe nº do protocolo 26/239.483-9 e o código de segurança OAGk Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 28/04/2026 por Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral.

MARINELY DE PAULA BOMFIM
SECRETÁRIA GERAL

Registered No.92

NOTARIAL CERTIFICATE

This is to certify that YAMAMOTO Yasutomo signed the attached document in my presence on this 18th day of March, 2026.

Tokyo Legal Affairs Bureau
NOTARY
5-11, 2-chome Honcho Kichijohji
Musashino-Shi
Tokyo, Japan

Abe Hiromi

ABE Hiromi

J-9018
Jefferson J. Teixeira
Tradutor Público
JUCESP 1.055

Junta Comercial do Estado de Minas Gerais
Certifico o registro sob o nº 13816649 em 27/04/2026 da Empresa KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR S/A, Nire 31300008665 e protocolo 262394839 - 31/03/2026. Efeitos do registro: 17/03/2026. Autenticação: 87ADD49A2A8A29B0CC5AB6F0BE926F56C1FEAB. Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse http://www.jucemg.mg.gov.br e informe nº do protocolo 26/239.483-9 e o código de segurança OAGk Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 28/04/2026 por Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral.

MARINELY DE PAULA BOMFIM
SECRETÁRIA GERAL

令和８年登簿第 82 号

認　　証

嘱託人山本康友は、本公証人の面前で、別添書類に署名した。

よって、これを認証する。

令和８年 3 月 18 日、本公証人役場において

東京都武蔵野市吉祥寺本町2丁目5番11号

東京法務局所属

公証人

Notary

阿部浩巳

ABE Hiromi

証　　明

上記署名は、東京法務局所属公証人の署名に相違ないものであり、かつ、その押印は、真実のものであることを証明する。

令和８年 3 月 18 日

東京法務局長　自見武士

APOSTILLE

(Convention de La Haye du 5 octobre 1961)

1. Country: JAPAN
   This public document
2. has been signed by ABE Hiromi
3. acting in the capacity of Notary of the Tokyo Legal Affairs Bureau
4. bears the seal/stamp of ABE Hiromi, Notary
   Certified
5. at Tokyo
6. MAR. 18. 2026
7. by the Ministry of Foreign Affairs
8. 26- No 035340
9. Seal/stamp:
10. Signature

MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS JAPAN 外務省 日本国

HASHIMOTO Takayuki
For the Minister for Foreign Affairs

J-9018
Jefferson J. Tebxeira
Tradutor Público
JUCESP 1.055

Junta Comercial do Estado de Minas Gerais
Certifico o registro sob o nº 13816649 em 27/04/2026 da Empresa KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR S/A, Nire 31300008665 e protocolo 262394839 - 31/03/2026. Efeitos do registro: 17/03/2026. Autenticação: 87ADD49A2A8A29B0CC5AB6F0BE926F56C1FEAB. Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse http://www.jucemg.mg.gov.br e informe nº do protocolo 26/239.483-9 e o código de segurança OAGk Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 28/04/2026 por Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral.

MARINELY DE PAULA BOMFIM
SECRETÁRIA GERAL

Jefferson José Teixeira
Tradutor Público e Intérprete Comercial
JAPONÊS, INGLÊS e FRANCÊS

JUCESP nº 1.055
RG 5.056.518 IFP/RJ
CPF-MF 491.235.647-68
CCM 2.805.599-3

Rua Peixoto Gomide, 1769 Apto. 73 Jardim Paulista – 01409-003 – São Paulo (SP)
Tel.: 11-3081-9044 Celular: 11-98401-9750 E-mail: jeffersonteixeira@hotmail.com

Tradução nº: J-9019 Livro: 64 Folha: 238

Certifico e dou fé, para os devidos fins, que nesta data me foi apresentado um **Termo de Posse** redigido no vernáculo, cuja anexa legalização nos idiomas **inglês** e **japonês** traduzo para o vernáculo, em função de meu ofício, na forma abaixo [*Notas do Tradutor em itálico*]:

[*em papel timbrado da* Kokusai Denki Electric Linear S/A]

[*Termo de Posse emitido em 18/03/2026 pelo Sr.* ***Yasutomo Yamamoto***]

CERTIDÃO NOTARIAL

Registrada sob Nº **91**

Pela presente atesto que **Yasutomo Yamamoto** assinou o anexo documento em minha presença em 18 de março de 2026.

[*assinatura*] **Hiromi Abe**

[*carimbo do Cartório de Notas aposto na parte inferior esquerda da Certidão*]

CERTIDÃO NOTARIAL

Registrada sob Nº **91 / 2026**

O requerente **Yasutomo Yamamoto** assinou perante este Tabelião Público o anexo documento. Por conseguinte reconheço sua assinatura.

Em 18 de março de 2026, neste Cartório de Notas

5-11, 2-chome Honcho Kichijoji, Musashino-shi, Tóquio

[*assinatura*] **Hiromi Abe**, Tabelião Público associado à Secretaria de Assuntos Jurídicos de Tóquio [*carimbo*]

ATESTADO

Atesto, para os devidos fins, não haver dúvida de que a assinatura acima é de tabelião público associado à Secretaria de Assuntos Jurídicos de Tóquio e que seu carimbo é genuíno.

Em 18 de março de 2026

Takeshi Jimi, Diretor da Secretaria de Assuntos Jurídicos de Tóquio [*carimbo*]

Este documento foi assinado digitalmente por Jefferson Jose Teixeira.
Para verificar as assinaturas vá ao site http://assinaturas.certisign.com.br e utilize o código EC53-F5ED-D2ED-725A.

Este documento foi assinado digitalmente por Jefferson Jose Teixeira.
Para verificar as assinaturas vá ao site http://assinaturas.certisign.com.br e utilize o código EC53-F5ED-D2ED-725A.

Junta Comercial do Estado de Minas Gerais
Certifico o registro sob o nº 13816649 em 27/04/2026 da Empresa KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR S/A, Nire 31300008665 e protocolo 262394839 - 31/03/2026. Efeitos do registro: 17/03/2026. Autenticação: 87ADD49A2A8A29B0CC5AB6F0BE926F56C1FEAB. Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse http://www.jucemg.mg.gov.br e informe nº do protocolo 26/239.483-9 e o código de segurança OAGk Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 28/04/2026 por Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral.

MARINELY DE PAULA BOMFIM
SECRETÁRIA GERAL

Jefferson José Teixeira
Tradutor Público e Intérprete Comercial
JAPONÊS, INGLÊS e FRANCÊS

JUCESP nº 1.055
RG 5.056.518 IFP/RJ
CPF-MF 491.235.647-68
CCM 2.805.599-3

Rua Peixoto Gomide, 1769 Apto. 73 Jardim Paulista – 01409-003 – São Paulo (SP)
Tel.: 11-3081-9044 Celular: 11-98401-9750 E-mail: jeffersonteixeira@hotmail.com

Tradução nº: J-9019 Livro: 64 Folha: 239

==========

APOSTILA

(Convenção de Haia de 05 de outubro de 1961)

1. País: **JAPÃO**
   O presente documento público
2. foi assinado por **Hiromi Abe**
3. atuando na capacidade de Tabelião Público da Secretaria de Assuntos Jurídicos de Tóquio
4. tem aposto o selo/carimbo de **Hiromi Abe**, Tabelião Público Certificado
5. em **Tóquio**,
6. em 18/03/2026
7. pelo **Ministério dos Negócios Estrangeiros**
8. 26-Nº **035339**
9. Selo/Carimbo: [*carimbo do Ministério dos Negócios Estrangeiros do Japão*]
10. Assinatura: [*assinatura*] **Takayuki Hashimoto**, pelo Ministério dos Negócios Estrangeiros.

Nada mais constava do documento acima que devolvo juntamente com a presente tradução. Dou fé.

São Paulo, 19 de março de 2026

Recibo: 57-J-5604
Emolumentos: R$ 220,00

Este documento foi assinado digitalmente por Jefferson Jose Teixeira.
Para verificar as assinaturas vá ao site http://assinaturas.certisign.com.br e utilize o código EC53-F5ED-D2ED-725A.

Este documento foi assinado digitalmente por Jefferson Jose Teixeira.
Para verificar as assinaturas vá ao site http://assinaturas.certisign.com.br e utilize o código EC53-F5ED-D2ED-725A.

Junta Comercial do Estado de Minas Gerais
Certifico o registro sob o nº 13816649 em 27/04/2026 da Empresa KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR S/A, Nire 31300008665 e protocolo 262394839 - 31/03/2026. Efeitos do registro: 17/03/2026. Autenticação: 87ADD49A2A8A29B0CC5AB6F0BE926F56C1FEAB. Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse http://www.jucemg.mg.gov.br e informe nº do protocolo 26/239.483-9 e o código de segurança OAGk Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 28/04/2026 por Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral.

MARINELY DE PAULA BOMFIM
SECRETÁRIA GERAL

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: http://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/EC53-F5ED-D2ED-725A ou vá até o site http://assinaturas.certisign.com.br e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: EC53-F5ED-D2ED-725A

Hash do Documento

95DA7B2FDB3053DDAF1BBAD4FC034020533DCB2E1F470706C009510A66F2D517

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 19/03/2026 é(são) :

☑ Jefferson Jose Teixeira (Signatário) - 491.235.647-68 em 19/03/2026 09:43 UTC-03:00
Tipo: Certificado Digital

Evidências

Geolocation: Latitude: -23.566825632595577 Longitude: -46.66317063539337 Accuracy: 97
IP: 172.16.4.9
AC: AC Certisign RFB G5

Junta Comercial do Estado de Minas Gerais
Certifico o registro sob o nº 13816649 em 27/04/2026 da Empresa KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR S/A, Nire 31300008665 e protocolo 262394839 - 31/03/2026. Efeitos do registro: 17/03/2026. Autenticação: 87ADD49A2A8A29B0CC5AB6F0BE926F56C1FEAB. Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse http://www.jucemg.mg.gov.br e informe nº do protocolo 26/239.483-9 e o código de segurança OAGk Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 28/04/2026 por Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral.

MARINELY DE PAULA BOMFIM
SECRETÁRIA GERAL

Anexo

Identificação do Processo		
Número do Protocolo	Número do Processo Módulo Integrador	Data
26/239.483-9	MGE2601285446	31/03/2026

Identificação do(s) Assinante(s)	
CPF	Nome
157.093.498-36	DARCIO SIQUEIRA DE SOUSA
235.363.538-51	MASAO ICHIKAWA
316.825.008-29	NATALIA CIBELE CORREIA DA SILVA
984.648.256-68	RUTE HELENA DA SILVA PIVOTO

Junta Comercial do Estado de Minas Gerais
Certifico o registro sob o nº 13816649 em 27/04/2026 da Empresa KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR S/A, Nire 31300008665 e protocolo 262394839 - 31/03/2026. Efeitos do registro: 17/03/2026. Autenticação: 87ADD49A2A8A29B0CC5AB6F0BE926F56C1FEAB. Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse http://www.jucemg.mg.gov.br e informe nº do protocolo 26/239.483-9 e o código de segurança OAGk Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 28/04/2026 por Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral.

MARINELY DE PAULA BOMFIM
SECRETÁRIA GERAL

KOKUSAI DENKI Eletric Linear S/A - CNPJ: 19.690.445/0001-79
BALANÇO ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 - (Em R$ 1,00)

ATIVO	2025	2024
Circulante		
Caixa e Equivalentes de Caixa	47.447.729,42	63.927.590,49
Clientes	20.524.531,26	19.944.704,28
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	(919.419,00)	(1.396.044,76)
Outras Contas a Receber	186.256,98	115.538,71
Estoques	30.293.598,42	20.612.572,39
Adiantamentos	2.246.524,89	723.424,21
Impostos a Recuperar	5.084.286,21	5.237.727,20
Despesas Antecipadas	220.016,37	151.568,90
	105.083.524,55	109.317.081,42
Não Circulante		
Realizável a Longo Prazo		
Despesas Antecipadas		
Depósitos Judiciais	-	-
clientes	1.379.988,53	1.528.917,65
Provisão p/ Créditos de liquidação	-	-
	1.379.988,53	**1.528.917,65**
Investimentos	-	-
Imobilizado Líquido	2.567.112,23	2.768.722,95
Intangível, Líquido	720.557,33	996.028,30
	3.287.669,56	3.764.751,25
Total do Ativo	**109.751.182,64**	**114.610.750,32**

PASSIVO	2025	2024
Circulante		
Empréstimos e Financiamentos	-	-
Fornecedores	3.758.424,08	3.965.041,27
Remuneração e Encargos Sociais	2.635.564,48	2.258.971,24
Obrigações Fiscais	728.838,54	957.734,56
Adiantamento de Clientes	4.287.494,76	3.480.564,84
Contas a Pagar	13.408,13	218.270,35
Provisões	2.871.830,09	4.382.791,75
Total Circulante	**14.295.560,08**	**15.263.374,01**
Não-Circulante		
Empréstimos e Financiamentos	-	-
Outras Obrigações	-	150.000,00
Provisões	873.328,44	873.328,44
Total Não Circulante	**873.328,44**	**1.023.328,44**
Patrimônio Líquido		
Capital Social	11.000.000,00	11.000.000,00
Reserva de Capital	66.907.544,39	66.907.544,39
Reserva de Lucros	13.544.190,43	13.544.190,43
Lucros Acumulados	3.130..559,30	6.872.313,05
Total do Patrimônio Líquido	**94.582.294,12**	**98.324.047,87**
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	**109.751.182,64**	**114.610.750,32**

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO EXERCÍCIO 2025 E 2024 (Em R$ 1,00)

Receita Operacional Bruta	2025		2024	
Vendas no Mercado Interno/externo	57.819.238,14	88,48%	44.822.916,72	90,16%
Revenda de Mercadorias Mercado Interno/ Externo	2.814.353,21	4,31%	1.749.207,54	3,52%
Prestação de Serviços	4.712.423,07	7,21%	3.141.088,49	6,32%
	65.346.014,42	**100,00%**	**49.713.212,75**	**100,00%**
Devoluções e vendas canceladas	(4.872.184,90)	-7,46%	(228.081,61)	-0,46%
Impostos e Deduções sobre vendas e serviços	(11.802.968,68)	-18,06%	(6.081.077,71)	-12,23%
Receita Líquida de Vendas e Serviços Prestados	**48.670.860,84**	**74,48%**	**43.404.053,43**	**87,31%**
Custo das Vendas e Serviços				
Custo de mercadorias vendidas	(32.288.219,63)	-66,34%	(31.162.911,90)	-71,80%
	(32.288.219,63)	**-66,34%**	**(31.162.911,90)**	**-71,80%**
Lucro Operacional Bruto	**16.382.641,21**	**33,66%**	**12.241.141,53**	**28,20%**
Receitas (Despesas) Operacionais				
Despesas Comercias e Administrativas	(18.952.515,45)	-38,94%	(19.112.243,80)	-44,03%
Despesas Tributárias	(84.388,84)	-0,17%	(58.793,16)	-0,14%
Resultado financeiro líquido	8.334.117,03	17,12%	7.190.580,23	16,57%
	(10.702.787,26)	**-21,99%**	**(11.980.456,73)**	**-27,60%**
Lucro Operacional	**5.679.853,95**	**11,67%**	**260.684,80**	**0,60%**
Outras despesas	(55.522,41)	-0,11%	(533,84)	0,00%
Outras Receitas	3.745.674,75	7,70%	6.612.162,09	15,23%
Total Outras Receitas e Despesas	**3.690.152,34**	**7,58%**	**6.611.628,25**	**15,23%**
Resultado do Exercício antes IRPJ E CSLL	**9.370.006,29**	**19,25%**	**6.872.313,05**	**15,83%**
Imposto de Renda	(182.427,07)	**-0,37%**	-	**0,00%**
Contribuição Social	(74.313,74)	**-0,15%**	-	**0,00%**
Resultado Líquido do Exercício	**9.113.265,48**	**18,72%**	**6.872.313,05**	**15,83%**

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Histórico	Capital Social	Reserva de incentivos fiscais	Reserva de correção monetária de capital	Reserva legal	Reserva de lucros p/ expansão	Reserva de Capital	Adiantamento p/ futuro aumento de Capital	Ajustes Exercícios Anteriores	Lucros/ Prejuizos Acumulados	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	**11.000.000,00**	**614.562,58**	**442.827,06**	**1.134.461,30**	**7.974.021,86**	**(383.845,25)**	**66.234.000,00**		**4.435.707,27**	**91.451.734,82**
Lucro do exercicio	-	-	-	-	-	-	-	-	6.872.313,05	6.872.313,05
reserva legal			.	221.785,36	.		.	.	(221.785,36)	-
incentivo fiscal icms		4.213.921,91							(4.213.921,91)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**11.000.000,00**	**4.828.484,49**	**442.827,06**	**1.356.246,66**	**7.974.021,86**	**(383.845,25)**	**66.234.000,00**	**-**	**6.872.313,05**	**98.324.047,87**
Lucro Líquido do Exercício									9.113.265,48	9.113.265,48
Lucro distruibuido									**(12.855.019,23)**	**(12.855.019,23)**
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**11.000.000,00**	**4.828.484,49**	**442.827,06**	**1.356.246,66**	**7.974.021,86**	**(383.845,25)**	**66.234.000,00**	**-**	**3.130.559,30**	**94.582.294,12**

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA: (Em reais - R$)

	2025	2024
Lucro Líquido do Exercício	9.113.265,48	6.872.313,05
Depreciação	925.270,34	1.145.843,79
Reversão de Provisão de Créditos		-
Ativo Imobilizado baixado/ajustado (inventário) - valor liquido	218.273,46	11.644,24
Intangível baixado/ajustado (inventário)	-	-
Regime de ajustado	**10.256.809,28**	**8.029.801,08**
Variações nos Ativos		
Aumento/Redução em Contas a Receber	(907.523,62)	(7.759.758,95)
Aumento/redução outras contas a receber	(70.718,27)	123.472,45
Aumento em Estoques	-9.681.026,03	3.696.026,22
Redução Adiantamentos	(1.523.100,68)	(623.115,18)
Aumento/Redução Impostos a Recuperar	153.440,99	574.524,12
Aumento/Redução Partes Relacionadas		
Aumento Despesas Antecipadas	(68.447,47)	(35.039,16)
Redução Depósitos Judiciais	-	-
	(12.097.375,08)	**(4.023.890,50)**
Variações nos Passivos		
Aumento/redução em Fornecedores	(206.617,19)	2.381.425,59
Aumento em salários e encargos sociais	376.593,24	(349.693,31)
Aumento/redução em obrigações fiscais	(228.896,02)	269.811,40
Aumento em Adiantamentos de Clientes	806.929,92	(1.380.115,24)
Aumento/Redução em Contas a Pagar	(204.862,22)	(235,28)
Aumento/Redução da provisão para perdas	(1.510.961,66)	(5.307.984,17)
Aumento do passivo não circulante	(150.000,00)	-
	(1.117.813,93)	**(4.386.791,01)**
Caixa Líquido gerado (aplicado) nas Atividades Operacionais	**(2.958.379,73)**	**(380.880,43)**
B - Fluxo de Caixa das Atividades de Investimentos		
Redução de Investimentos	-	-
Adições ao Imobilizado	(666.462,11)	(890.279,60)
adições intangível	-	-
Caixa Líquido aplicado nas Atividades de Investimentos	**(666.462,11)**	**(890.279,60)**
C- Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamentos		
Aumento de Capital	-	-
Distribuição de lucros	(12.855.019,23)	-
Movimentação Líquidas dos Empréstimos	-	-
Caixa Líquido aplicado nas Atividades de Financiamentos	**(12.855.019,23)**	**-**
Aumento (Redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	**(16.479.861,07)**	**(1.271.160,03)**
Caixa e Equivalentes de Caixa		
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	63.927.590,49	65.198.750,52
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	47.447.729,42	63.927.590,49
Variação no Exercício	**(16.479.861,07)**	**(1.271.160,03)**

NOTAS EXPLICATIVAS

1. Contexto Operacional - A KOKUSAI DENKI ELETRIC LNEAR é uma sociedade anonima de capital fechado, que tem como atividade principal a produção e comercialização de equipamentos transmissores de comunicação, peças e acessórios, tendo sua sede na Avenida Frederico de Paula Cunha , 1001. Bairro Maristela, em Santa Rita do Sapucaí - MG. **2. Apresentação das Demonstrações Contábeis -** As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a legislação societária, os Pronunciamentos, as Orientações e as Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). **3. Principais Práticas Contábeis - a) Apuração do Resultado -** É apurado em conformidade com o regime de competência. A receita de vendas de produtos é reconhecida no resultado quando todos os riscos e benefícios inerentes aos produtos são transferidos para o comprador. Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza de sua realização. **b) Regime de Apuração** - LUCRO REAL. **c) Receitas Financeiras** - As receitas financeiras são reconhecidas "pro-rata die" com base na taxa de juros efetiva. **d) Estimativas Contábeis -** A elaboração das demonstrações contábeis, de acordo com as praticas contábeis adotadas no Brasil, requer que a Administração se utilize de julgamentos na determinação e no registro de estimativas contábeis. Ativos e passivos sujeitos a estimativas e premissas incluem: valor residual do ativo imobilizado, provisão para redução ao valor recuperável, provisão para devedores duvidosos, provisão para desvalorização de estoques, provisão para contingências e mensuração de instrumentos financeiros. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados em razão de imprecisões inerentes ao processo da sua determinação. A Sociedade revisa anualmente as estimativas e as premissas. **e) Disponibilidades** - São mantidas em instituições financeiras de reconhecida liquidez, o que minimiza riscos de realização desses valores, que abrangem numerários em espécie e contas bancarias disponíveis. **f) Clientes -** São registrados pelo valor faturado, ajustado ao valor presente quando aplicável. Uma provisão para redução ao valor recuperável é estabelecida quando há evidência objetiva de que a Sociedade não irá arrecadar todos os valores devidos de acordo com os termos originais das contas a receber. O principal fator de risco de mercado que afeta o negócio da sociedade é o risco de crédito, que já se encontra devidamente provisionado e/ou baixado. **g) Estoques -** São demonstrados ao custo médio ponderado, acrescido de gastos relativos a transportes, armazenagem e impostos não recuperáveis. Os valores de estoques contabilizados não excedem ao custo da reposição. **h) Impostos a Recuperar -** São compostos de créditos apurados nas operações mercantis, podendo ser compensados com tributos da mesma natureza. **i) Ativo Imobilizado -** O ativo imobilizado está demonstrado pelo custo de aquisição e/ou construção e deduzido da depreciação acumulada. Os custos históricos incluem gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição dos ativos. Os encargos financeiros decorrentes de obrigações que financiam bens e obras enquanto em construção são capitalizáveis. A depreciação é calculada usando o método linear, de acordo com a expectativa de vida útil econômica dos bens, para a qual a Sociedade revisa periodicamente. **j) Passivos Circulantes e Não Circulantes -** São demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis acrescidos e quando aplicável, são acrescidos dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridas até a data do balanço patrimonial. Quando aplicável os passivos circulantes são registrados em valor presente, transação a transação, com base em taxas de juros que refletem o prazo, a moeda e o risco de cada transação. A contrapartida dos ajustes a valor presente é contabilizada contra as contas de resultado que deram origem ao referido passivo. A diferença entre o valor presente de uma transação e o valor de face do passivo é apropriada ao resultado ao longo do prazo do contrato com base no método do custo amortizado e da taxa de juros efetiva. **j) Provisões -** São registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido

4. Aplicações Financeiras.

Instituição Financeira	Tipo de Aplicação	2025
Banco Bradesco S.A	CDB e Fundo de Investimento	10.480.495,09
Banco do Brasil S.A	Fundo de Renda Fixa	3.570.499,13
Banco de Tokio	Fundo DI CDB	14.089.034,48
Banco Itaú S.A	LF-DI	18.289.362,59
		46.429.391,29

Instituição Financeira	Tipo de Aplicação	2024
Banco Bradesco S.A	CDB	12.964.378,21
Banco do Brasil S.A	Fundo de Renda Fixa	14.824.540,12
Banco de Tokio	Fundo DI CDB	18.032.879,36
Banco Itaú S.A	CDB-DI	15.203.157,94
		61.024.955,63

5- Estoques

	2025	2024
Produtos Acabados	9.298.467,10	9.115.269,57
Mercadorias para Revenda	437.253,19	443.828,03
Produtos em Elaboração	6.082.628,24	4.255.686,74
Matérias-Primas	19.822.781,08	15.175.716,35
Manutenção e serviço	176.374,71	11.233,83
(-) provisão de estoque	-5.523.905,90	-8.389.162,13
TOTAL	**30.293.598,42**	**20.612.572,39**

6 - Investimentos Temporários - Refere-se basicamente a aplicações financeiras vinculadas contratualmente a execução de projetos junto a clientes.

7- Imobilizado

2025

	Custo	Depreciação Acumulada
Instalações	113.041,84	-113.041,84
Máquinas, Aparelhos e Equipamentos	11.101.915,74	-9.518.251,04
Equip. de Processamento de Dados	1.647.510,68	-1.226.722,35
Móveis e Utensílios	568.861,08	-262.781,37
Ferramentas	151.856,29	-104.552,81
Veículos	86.842,79	-50.658,16
Outras imobilizações	772.361,80	-772.361,80
Imobilizações em andamento	72.533,78	0,00
Bens Imóveis	114.071,42	-13.513,82
Equipamentos para locação	0,00	0,00
	14.628.995,42	**-12.061.883,19**

2024

	Custo	Depreciação Acumulada
Instalações	113.041,84	-104.857,75
Máquinas, Aparelhos e Equipamentos	10.681.339,13	-9.243.514,30
Equip. de Processamento de Dados	1.555.138,80	-1.091.380,84
Móveis e Utensílios	514.017,40	-218.704,00
Ferramentas	143.141,61	-95.588,08
Veículos	86.842,79	-28.947,52
Outras imobilizações	772.361,80	-699.925,77
Imobilizado em Andamento	0,00	0,00
Bens Imóveis	114.071,42	-8.950,94
Equipamentos para locação	374.183,21	-93.545,85
	14.354.138,00	**-11.585.415,05**

8- Intangível 2025

	Custo	Amortização Acumulada
Marcas, Direitos e Patentes	208.810,09	-739,00
Softwares	2.635.835,04	-2.123.348,80
	2.844.645,13	**-2.124.087,80**

2024

	Custo	Amortização Acumulada
Marcas, Direitos e Patentes	208.810,09	-739,00
Softwares	2.629.518,67	-1.841.561,46
	2.838.328,76	**-1.842.300,46**

9- Obrigações Tributárias

	2025	2024
ICMS a Recolher	-24.651,04	53.213,68
IPI a recolher	-257.805,36	219.246,44
IRRF a recolher	-240.209,44	216.420,08
ISS a Recolher	-29.509,97	3.914,78
PIS a Recolher	-29.355,87	80.917,16
COFINS a Recolher	-142.643,16	378.677,20
IRPJ e CSLL a recolher	-4.663,70	0,00
Outros Impostos e contribuições		5.345,22
Total das Obrigações Tributárias	**-728.838,54**	**957.734,56**

10- Obrigações Sociais e Previdenciárias

	2025	2024
Salários a Pagar	323.190,69	314.465,95
INSS a Recolher	325.408,90	304.149,70
FGTS a Recolher	94.454,71	91.426,82
Outras Obrigações	53.990,07	24.840,10
Total das Obrigações Sociais e Previdenciárias	**797.044,37**	**734.882,57**

11- Capital Social: O Capital Social está representado por 11.000.000 ações ao valor nominal de R$ 1,00 cada, subscritas e totalmente integralizadas.

Santa Rita do Sapucaí, 31 de dezembro de 2025.

MASAO ICHIKAWA
Diretor Presidente

LUCIMARA REIS DOS SANTOS
Contadora CRC MG 57.906

TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DE MINAS GERAIS
AVISO DE REABERTURA DE PRAZO

Pregão Eletrônico nº 90.003/2026. Processo nº0002197-41.2025.6.13.8000. Objeto: Aquisição de 16.660 resmas de papel A4 branco, sob demanda variável. Endereço: Av. Prudente de Morais, 100, 6º andar, SELIC. Cidade Jardim – Belo Horizonte – MG. Entrega das Propostas: a partir de 10/03/2026, às 08h no site www.gov.br/compras. Abertura das Propostas: 23/03/2026 às 14h.

PREFEITURA MUNICIPAL DE MINAS NOVAS/MG
PREGÃO ELETRÔNICO Nº 16/2026

Torna público edital para regist. de preços vis. aquis. de equip. e mobili. para atender o esporte disputa: 09:00hrs do dia 20/03/2026. Horário Brasília. Edital site oficial e AMM www.licitardigital.com.br.

Maria A. da Costa - Pregoeira

PREFEITURA MUNICIPAL DE MINAS NOVAS/MG
DISPENSA N° 08/2026

Torna público edital p/ aquisição de ovos de páscoa destinados aos alunos e funciona. da rede pública do munic. de minas novas. Início da disputa: 09h00min do dia 16/03/2026. Horário Brasília. Edital site oficial e AMM Licita www.licitardigital.com.br. Informações (33) 3764-2490.

Niete B. Rosa. Ag. de Contratação

UNIVERSIDADE FEDERAL UBERLÂNDIA

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

GOVERNO DO BRASIL DO LADO DO POVO BRASILEIRO

PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 23117.005533/2026-13

Pregão nº 90008/2026

A **DIRETORIA DE COMPRAS E LICITAÇÕES, da UNIVERSIDADE FEDERAL DE UBERLÂNDIA**, torna público para conhecimento dos interessados, que a Comissão Permanente de Licitações fará a abertura da sessão pública no dia 20/03/2026 às 09h00 no site www.gov.br/compras, objetivando a aquisição de itens de consumo para reposição de materiais hospitalares, materiais odontológicos e materiais de proteção e segurança, conforme especificações e condições constantes no Edital e seus anexos.

A Empresa interessada em participar desta Licitação deverá examinar o Edital e seus anexos disponíveis no site da Universidade Federal de Uberlândia, no endereço: http://www.licitacoes.ufu.br.

Só terá valor legal para efeito do Processo Licitatório o Edital disponibilizado conforme acima, valendo as demais versões, inclusive a do site: http://www.comprasnet.gov.br, apenas como divulgação.

CLEITON RODRIGUES DE OLIVEIRA MARTINS
Diretor de Compras e Licitações
PORTARIA REITO Nº 209, DE 28 DE FEVEREIRO DE 2019

PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO BRÁS DO SUAÇUÍ/MG
EXTRATO DE HOMOLOGAÇÃO

PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO BRÁS DO SUAÇUÍ - MG. Processo Licitatório nº 40/2026 - Adesão à Ata de Registro de Preços nº 0004/2025. Objeto: Adesão à Ata de Registro de Preços oriunda da Concorrência Eletrônica nº 010/2025, Processo Administrativo nº 131/2025, promovida pelo CIMINAS, visando à contratação de empresa especializada para a execução das obras de construção de 20 (vinte) unidades habitacionais de interesse social, vinculadas ao Programa nº 5600020250030 - Novo PAC - FNHIS Sub-50, no âmbito do Programa Minha Casa, Minha Vida, para atendimento da demanda habitacional do Município de São Brás do Suaçuí/MG. Empresa: SPE Pavlix Morro Verde LTDA. CNPJ: 62.338.107/0001-00. Valor Total: R$ 2.800.000,00. Homologação: 09/03/2026. Autoridade Competente: Geraldino Pacheco de Oliveira Filho.

PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO BRÁS DO SUAÇUÍ/MG
EXTRATO DE HOMOLOGAÇÃO

PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO BRÁS DO SUAÇUÍ - MG. Processo Licitatório nº 39/2026 - Adesão à Ata de Registro de Preços nº 0003/2025. Objeto: Adesão à Ata de Registro de Preços oriunda da Concorrência Eletrônica nº 010/2025, Processo Administrativo nº 131/2025, promovida pelo CIMINAS, visando à contratação de empresa especializada para a execução das obras de construção de 25 (vinte e cinco) unidades habitacionais de interesse social, vinculadas ao Programa nº 5600020240048 - Novo PAC - FNHIS Sub-50, no âmbito do Programa Minha Casa, Minha Vida, para atendimento da demanda habitacional do Município de São Brás do Suaçuí/MG. Empresa: SPE Pavlix Morro Verde LTDA. CNPJ: 62.338.107/0001-00. Valor Total: R$ 3.500.000,00. Homologação: 09/03/2026. Autoridade Competente: Geraldino Pacheco de Oliveira Filho.

PREFEITURA MUNICIPAL DE BOTUMIRIM/MG
AVISO DE CREDENCIAMENTO
CREDENCIAMENTO 003/2026

PREFEITURA MUNICIPAL DE BOTUMIRIM/MG, Proc. 031/2026, INEX 006/2026, CREDENCIAMENTO 003/2026. Aquisição de gêneros alimentícios oriundos da AGRICULTURA FAMILIAR E DO EMPREENDEDOR FAMILIAR RURAL para a alimentação escolar dos alunos de Educação Básica Pública da Rede Municipal, com verba oriunda do PROGRAMA NACIONAL DE ALIMENTAÇÃO ESCOLAR - PNAE/FNDE. INÍCIO DO CREDENCIAMENTO: 10/04/2026. 09 hrs. licitacaobotumirim2025@gmail.com - https://botumirim.mg.gov.br.

COMUNICADO

A exigência de pagamento antecipado de qualquer quantia para recebimento de empréstimos financeiros, carta de crédito de consórcio e venda de veículos automotores, pode ser indício de golpe contra o consumidor. Antes de fechar negócio, consulte o Procon de sua cidade, o Procon Estadual de Minas Gerais (31) 3335-8552 ou a Delegacia Especializada de Ordem Econômica (31) 3330-1757 e 3330-1798. Delegacia Especializada de Crimes Contra o Consumidor 3275-1887.

PREFEITURA MUNICIPAL DE SILVEIRÂNIA/MG
PREGÃO ELETRÔNICO 13/2026
PROCESSO Nº 24/2026

O Município de Silveirânia/MG, torna público o Pregão Eletrônico nº 13/2026, Processo nº 24/2026, Julgamento: Maior desconto, Modo de disputa: Aberto, referente a contratação de empresa especializada para a prestação de serviços de manutenção preventiva, corretiva e revisão de veículos, com fornecimento e instalação de peças. Início da Sessão Pública: às 08h30min do dia 24/03/2026, no endereço eletrônico https://www.portaldecompraspublicas.com.br, horário de Brasília - DF. Informações tel.: 0800 032 4040 ou e-mail: licitacao@silveirania.mg.gov.br - Silveirânia, 09/03/2026 - Thiago Ferreira Rocha, Pregoeiro.

OTEMPO

Tenha acesso as versões digitais das Publicações Legais dessa edição no QR CODE acima. Veja também em nosso site: www.otempo.com.br/publicidade-legal

---

SOLICITAÇÃO DE COMPARECIMENTO

Solicitamos o comparecimento de V. Sa. no prazo de 48 horas, à **DIRECIONAL ENGENHARIA S/A**, situada à Rua Professor Cloves Salgado, 740, Bandeirantes - Belo Horizonte- MG, no intuito de justificar suas faltas, sob pena de caracterização de abandono de emprego, ensejando a justa causa do seu contrato de trabalho, conforme dispõe o artigo 482, letra I da CLT.

NOME	FUNÇAO	CTPS
KASSIO VITOR ALVES DE SOUZA	MONTADOR	7067381 - 3630

PREFEITURA MUNICIPAL DE MATEUS LEME

A PREFEITURA MUNICIPAL DE MATEUS LEME/MG, por meio da sua Assessoria de Licitações e Contratos, torna público para o conhecimento dos interessados, que realizará licitação na modalidade Pregão Eletrônico 01/2026, cujo objeto é REGISTRO DE PREÇOS PARA FUTURA E EVENTUAL AQUISIÇÃO DE COPOS DESCARTÁVEIS. A abertura está prevista para o dia 20/03/2026, às 09:30 horas. Cópias do Edital poderão ser adquiridas até o dia 19/03/2026, na Sede da Prefeitura, localizada à Rua Pereira Guimarães, nº 08, Centro, Assessoria de Licitações e Contratos, no horário de 08:00 às 16:00h. ao preço de R$ 10,00 e/ou gratuitamente pelo site www.mateusleme.mg.gov.br. Outras informações pelo telefone (31) 3537-5805.

Mateus Leme, 09 de março de 2026.

PREFEITURA MUNICIPAL DE MINAS NOVAS/MG
PAL Nº 046/2026 - Adesão nº 04/2026

Torna público a intenção em aderir à Ata de Registro de Preços nº 48/2024, gerida pelo Consórcio Integrado Multifinalitário do Vale do Jequitinhonha – CIM JEQUITINHONHA, oriunda do Processo de Licitação nº 23/2024, Pregão Eletrônico nº 20/2024, cujo objetivo é a aquisição de veículos leves, pesados, maquinários, motos e outros, em atendimento as demandas do consórcio. Demais espec. no processo corresp. e cond. registrada na ARP. Valor R$317.190,00 (Hilux SR AT 4x4). Fornecedor: R Borges Veículos Ltda. Data: 09/03/2026.

Alessandro Mota Barbosa - Prefeito Municipal

Junta Comercial do Estado de Minas Gerais
Certifico o registro sob o nº 13816649 em 27/04/2026 da Empresa KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR S/A, Nire 31300008665 e protocolo 262394839 - 31/03/2026. Efeitos do registro: 17/03/2026. Autenticação: 87ADD49A2A8A29B0CC5AB6F0BE926F56C1FEAB. Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse http://www.jucemg.mg.gov.br e informe nº do protocolo 26/239.483-9 e o código de segurança OAGk Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 28/04/2026 por Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral.

MARINELY DE PAULA BOMFIM
SECRETÁRIA GERAL

Anexo

Identificação do Processo		
Número do Protocolo	Número do Processo Módulo Integrador	Data
26/239.483-9	MGE2601285446	31/03/2026

Identificação do(s) Assinante(s)	
CPF	Nome
157.093.498-36	DARCIO SIQUEIRA DE SOUSA
235.363.538-51	MASAO ICHIKAWA
316.825.008-29	NATALIA CIBELE CORREIA DA SILVA
984.648.256-68	RUTE HELENA DA SILVA PIVOTO

Junta Comercial do Estado de Minas Gerais
Certifico o registro sob o nº 13816649 em 27/04/2026 da Empresa KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR S/A, Nire 31300008665 e protocolo 262394839 - 31/03/2026. Efeitos do registro: 17/03/2026. Autenticação: 87ADD49A2A8A29B0CC5AB6F0BE926F56C1FEAB. Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse http://www.jucemg.mg.gov.br e informe nº do protocolo 26/239.483-9 e o código de segurança OAGk Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 28/04/2026 por Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral.

MARINELY DE PAULA BOMFIM
SECRETÁRIA GERAL

DECLARAÇÃO DE AUTENTICIDADE

REGISTRO DIGITAL

Eu, LUCIMARA REIS DOS SANTOS, com inscrição ativa no(a) CRC/(MG) sob o nº 57906, expedida em 01/03/1993, inscrito no CPF nº 309.204.506-87, DECLARO, sob as penas da Lei penal e, sem prejuízo das sanções administrativas e cíveis, que o(s) documento(s) abaixo indicado(s) é/são autêntico(s) e condiz(em) com o(s) original(ais).

Documento(s) apresentado(s):

1. BALANCO 2025 - 1 página(s)

Santa Rita Do Sapucai/MG , 13 de abril de 2026.

Nome do declarante que assina digitalmente: LUCIMARA REIS DOS SANTOS

Junta Comercial do Estado de Minas Gerais
Certifico o registro sob o nº 13816649 em 27/04/2026 da Empresa KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR S/A, Nire 31300008665 e protocolo 262394839 - 31/03/2026. Efeitos do registro: 17/03/2026. Autenticação: 87ADD49A2A8A29B0CC5AB6F0BE926F56C1FEAB. Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse http://www.jucemg.mg.gov.br e informe nº do protocolo 26/239.483-9 e o código de segurança OAGk Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 28/04/2026 por Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral.

MARINELY DE PAULA BOMFIM
SECRETÁRIA GERAL

TERMO DE AUTENTICAÇÃO - REGISTRO DIGITAL

Certifico que o ato, assinado digitalmente, da empresa KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR S/A, de NIRE 3130000866-5 e protocolado sob o número 26/239.483-9 em 31/03/2026, encontra-se registrado na Junta Comercial sob o número 13816649, em 27/04/2026. O ato foi deferido eletrônicamente pelo examinador Kenia Mota Santos Machado.

Certifica o registro, a Secretária-Geral, Marinely de Paula Bomfim. Para sua validação, deverá ser acessado o sitio eletrônico do Portal de Serviços / Validar Documentos (https://portalservicos.jucemg.mg.gov.br/Portal/pages/imagemProcesso/viaUnica.jsf) e informar o número de protocolo e chave de segurança.

Capa de Processo

Assinante(s)	
CPF	Nome
235.363.538-51	MASAO ICHIKAWA

Documento Principal

Assinante(s)	
CPF	Nome
235.363.538-51	MASAO ICHIKAWA
316.825.008-29	NATALIA CIBELE CORREIA DA SILVA
157.093.498-36	DARCIO SIQUEIRA DE SOUSA
984.648.256-68	RUTE HELENA DA SILVA PIVOTO

Anexo

Assinante(s)	
CPF	Nome
984.648.256-68	RUTE HELENA DA SILVA PIVOTO
235.363.538-51	MASAO ICHIKAWA
316.825.008-29	NATALIA CIBELE CORREIA DA SILVA
157.093.498-36	DARCIO SIQUEIRA DE SOUSA

Anexo

Assinante(s)	
CPF	Nome
984.648.256-68	RUTE HELENA DA SILVA PIVOTO
235.363.538-51	MASAO ICHIKAWA
316.825.008-29	NATALIA CIBELE CORREIA DA SILVA
157.093.498-36	DARCIO SIQUEIRA DE SOUSA

A autencidade desse documento pode ser conferida no portal de serviços da jucemg informando o número do protocolo 26/239.483-9.

Junta Comercial do Estado de Minas Gerais
Certifico o registro sob o nº 13816649 em 27/04/2026 da Empresa KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR S/A, Nire 31300008665 e protocolo 262394839 - 31/03/2026. Efeitos do registro: 17/03/2026. Autenticação: 87ADD49A2A8A29B0CC5AB6F0BE926F56C1FEAB. Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse http://www.jucemg.mg.gov.br e informe nº do protocolo 26/239.483-9 e o código de segurança OAGk Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 28/04/2026 por Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral.

MARINELY DE PAULA BOMFIM
SECRETÁRIA GERAL

TERMO DE AUTENTICAÇÃO - REGISTRO DIGITAL

Anexo

Assinante(s)	
CPF	Nome
984.648.256-68	RUTE HELENA DA SILVA PIVOTO
235.363.538-51	MASAO ICHIKAWA
316.825.008-29	NATALIA CIBELE CORREIA DA SILVA
157.093.498-36	DARCIO SIQUEIRA DE SOUSA

Anexo

Assinante(s)	
CPF	Nome
984.648.256-68	RUTE HELENA DA SILVA PIVOTO
235.363.538-51	MASAO ICHIKAWA
316.825.008-29	NATALIA CIBELE CORREIA DA SILVA
157.093.498-36	DARCIO SIQUEIRA DE SOUSA

Anexo

Assinante(s)	
CPF	Nome
984.648.256-68	RUTE HELENA DA SILVA PIVOTO
235.363.538-51	MASAO ICHIKAWA
316.825.008-29	NATALIA CIBELE CORREIA DA SILVA
157.093.498-36	DARCIO SIQUEIRA DE SOUSA

Anexo

Assinante(s)	
CPF	Nome
984.648.256-68	RUTE HELENA DA SILVA PIVOTO
235.363.538-51	MASAO ICHIKAWA
316.825.008-29	NATALIA CIBELE CORREIA DA SILVA
157.093.498-36	DARCIO SIQUEIRA DE SOUSA

Declaração Documento(s) Anexo(s)

Assinante(s)	
CPF	Nome
309.204.506-87	LUCIMARA REIS DOS SANTOS

Belo Horizonte. segunda-feira, 27 de abril de 2026

A autencidade desse documento pode ser conferida no portal de serviços da jucemg informando o número do protocolo 26/239.483-9.

Junta Comercial do Estado de Minas Gerais
Certifico o registro sob o nº 13816649 em 27/04/2026 da Empresa KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR S/A, Nire 31300008665 e protocolo 262394839 - 31/03/2026. Efeitos do registro: 17/03/2026. Autenticação: 87ADD49A2A8A29B0CC5AB6F0BE926F56C1FEAB. Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse http://www.jucemg.mg.gov.br e informe nº do protocolo 26/239.483-9 e o código de segurança OAGk Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 28/04/2026 por Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral.

MARINELY DE PAULA BOMFIM
SECRETÁRIA GERAL

TERMO DE AUTENTICAÇÃO - REGISTRO DIGITAL

Documento assinado eletrônicamente por Kenia Mota Santos Machado, Servidor(a) Público(a), em 27/04/2026, às 15:32 conforme horário oficial de Brasília.

A autencidade desse documento pode ser conferida no portal de serviços da jucemg informando o número do protocolo 26/239.483-9.

Junta Comercial do Estado de Minas Gerais
Certifico o registro sob o nº 13816649 em 27/04/2026 da Empresa KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR S/A, Nire 31300008665 e protocolo 262394839 - 31/03/2026. Efeitos do registro: 17/03/2026. Autenticação: 87ADD49A2A8A29B0CC5AB6F0BE926F56C1FEAB. Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse http://www.jucemg.mg.gov.br e informe nº do protocolo 26/239.483-9 e o código de segurança OAGk Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 28/04/2026 por Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral.

MARINELY DE PAULA BOMFIM
SECRETÁRIA GERAL

o ato foi deferido pelo decisor singular/turma e chancelado mediante certificado digital pelo(a) Secretário(a)-Geral:

Identificação do(s) Assinante(s)
Nome
MARINELY DE PAULA BOMFIM

Belo Horizonte. segunda-feira, 27 de abril de 2026

Junta Comercial do Estado de Minas Gerais
Certifico o registro sob o nº 13816649 em 27/04/2026 da Empresa KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR S/A, Nire 31300008665 e protocolo 262394839 - 31/03/2026. Efeitos do registro: 17/03/2026. Autenticação: 87ADD49A2A8A29B0CC5AB6F0BE926F56C1FEAB. Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse http://www.jucemg.mg.gov.br e informe nº do protocolo 26/239.483-9 e o código de segurança OAGk Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 28/04/2026 por Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral.

MARINELY DE PAULA BOMFIM
SECRETÁRIA GERAL